

SWOT SYNTHESE

Die *SWOT-Synthese* verbindet die vier Felder der SWOT-Analyse miteinander: Sie zeigt auf, wie vorhandene Stärken genutzt, Schwächen überwunden, Chancen erschlossen und Risiken entschärft werden können. Dies schafft eine klare Grundlage für strategische Entscheidungen, Priorisierungen und gezielte Massnahmen.

1

Kombination der SWOT-Felder

Ihr kombiniert gezielt die SWOT-Felder, um strategische Zusammenhänge und Handlungsmöglichkeiten zu erkennen.

Nutzt dazu folgende Reflexionsfragen:

Stärken × Chancen

- Welche Stärken können wir nutzen, um Chancen aktiv zu realisieren?
- Wo ergeben sich strategische Hebel?

Schwächen × Chancen

- Welche Schwächen hindern uns daran, Chancen zu nutzen?
- Welche Kompetenzen müssen wir dafür aufbauen?

Stärken × Gefahren

- Welche Stärken helfen uns, Risiken abzufedern oder ihnen proaktiv zu begegnen?

Schwächen × Gefahren

- Wo treffen Schwächen auf Bedrohungen – und wie akut sind diese?
- Welche Schwächen sollten wir reduzieren, um die Gefahren abzuwenden?

2

Ableitung strategischer Schritte

Auf Basis der analysierten Verbindungen entwickelt ihr strategische Handlungsfelder. Das bedeutet: Ihr identifiziert konkrete Chancen, die ihr verstärkt verfolgen wollt, notwendige Investitionen in Kompetenzen, gezielte Massnahmen zur Risikominimierung oder auch Entscheidungen über Dinge, die bewusst nicht verfolgt werden.

Nutzt dazu Fragen wie:

- Wo haben wir Chancen, die wir kurzfristig nutzen können?
- Wo müssen wir Risiken entschärfen oder gezielt Kompetenzen aufbauen?
- Welche Prioritäten ergeben sich für die nächsten Monate und Jahre?

Diese Synthese bildet das Fundament für die anschliessende Strategieentwicklung, Massnahmenplanung oder Priorisierung eures Portfolios. Ideal ist es, die wichtigsten Erkenntnisse und Entscheidungen schriftlich festzuhalten – etwa als *Strategische Leitlinien* oder *Handlungsfelder aus SWOT*.

SWOT SYNTHESE

1 - 1.5 STUNDEN / GRUPPENARBEIT

ORGANISATIONSANALYSE (INTERN)

UMFELDANALYSE
(EXTERN)

STÄRKEN X CHANCEN

AUSBAUEN

SCHWÄCHEN X CHANCEN

AUFHOLEN

STÄRKEN X GEFAHREN

ABSICHERN

SCHWÄCHEN X GEFAHREN

VERMEIDEN